

شیوه نامه تکمیل طرح تحول و حرکت راهبردی وزارت کشور
با هدف ارتقا شاخص‌های مدیریت روستایی
برش استانی

مقدمه

طرح تحول و حرکت راهبردی وزارت کشور (تحرك) با هدف برنامه ریزی راهبردی و ارزیابی منظم پیشرفت برنامه ها در تمام سطوح (اعم از وزارتخانه، سازمان‌های تابعه و استان‌ها)؛ در راستای نیل به اهداف کلان کشور و تحقق چشم‌انداز بیست ساله تهیه و پیگیری شد. تحقق کامل و جامع این طرح نیازمند هماهنگی و همپوشانی دستگاه‌های مرتبط، تعیین دقیق و مناسب اهداف و برنامه ها در ابتدای دوره برنامه ریزی، زمان‌بندی صحیح و پایش و نظارت مداوم است.

این شیوه‌نامه، به معرفی اصول و مبانی ارزیابی عملکرد در طرح تحرك پرداخته و نحوه چگونگی استفاده آن را تشریح می‌کند و مطالعه آن به تمامی افرادی که در تدوین گزارشات پایش مشارکت دارند؛ توصیه می‌شود.

• معرفی طرح :

کلیه کارگروه‌های راهبردی وزارت کشور (استانداری‌ها، معاونت امور عمرانی)، طرح اقدام سالیانه خود را در قالب طرح تحرك، تدوین می‌نمایند.

طرح تحرك هر یک از حوزه های راهبردی از ۴ مولفه هدف کلان، هدف خرد، برنامه و فعالیت تشکیل شده و هر یک از آنها دارای ابعادی همچون وزن، تاریخ شروع و تاریخ پایان میباشند و این اطلاعات در ابتدای سال در برنامه نرم افزاری طرح تحرك ثبت میگردد. در حال حاضر و با توجه به زمان کوتاه باقی‌مانده تا پایان سال این اهداف، فعالیت و برنامه ها به همراه زمان‌بندی خاص هر کدام، با توجه به اهداف کلان وزارت کشور تهیه و تدوین گردیده است. البته عناوین فعالیت ها و برنامه ها با توجه به نظرات اکثریت دفاتر تخصصی در استان‌ها، در زمان شروع دوره، قابل اصلاح است.

• ارزیابی عملکرد در طرح تحرك:

پس از فرارسیدن زمان شروع یک یاچند فعالیت از یک برنامه، ارزیابی آنها معنا پیدا میکند. با توجه به اینکه در طرح تحرك، دوره ارزیابی "ماهانه" است، لازم است در انتهای هر ماه شمسی، کلیه مسئولان پایش برنامه ها، فقط میزان عملکرد فعالیتها) از زمان شروع دوره تا زمان پایش) را به تفکیک اعلام کنند تا در برنامه نرم افزاری ثبت گردد.

در طرح تحرك، با توجه به تاریخ شروع و پایان فعالیت، کل زمان مورد نیاز برای انجام فعالیت محاسبه میشود.

از تقسیم میزان زمان گذشته از شروع فعالیت تا تاریخ گزارش (ارزیابی) برکل زمان مورد نیاز برای انجام فعالیت، مقدار پیش بینی (مقدار موردانتظار) توسط سیستم به دست می‌آید.

همانطورکه میدانیم، فعالیتها همواره مطابق پیش‌بینی پیش نمی‌روند. برخی فعالیتها بنا به دلایل مختلف از پیش بینی عقب می‌مانند و به اصطلاح انحراف "منفی" دارند و برخی دیگر، بیش از مقدار پیش بینی شده پیشرفت می‌کنند و به اصطلاح انحراف "مثبت" دارند. میزان انحراف که رایانه آن را محاسبه میکند، با فرمول زیر به دست می‌آید:

درحقیقت در هر مقطع از زمان مقدار پیشرفت مورد انتظار برنامه(پیش بینی) و مقدار برنامه محقق شده (عملکرد) قابل محاسبه است.

درمجموعه وزارت کشور، برای ارزیابی تحقق هر یک از اهداف کلان در هر حوزه کلیدی، یک فایل نرم افزار ارزیابی عملکرد تهیه شده است که با ورود درصد عملکرد هر یک از فعالیت ها، عملکرد برنامه ها و اهداف خرد و کلان و نیز میزان انحراف هر کدام سنجیده می‌شود.

• واردکردن اطلاعات عملکرد درسیستم:

در حال حاضر وزن و اهمیت هرکدام از اهداف و برنامه ها با توجه به برنامه حوزه معاونت امور عمرانی وزارت کشور و سازمان شهرداری ها و دهیاری‌های کشور برآورد شده است. در زمان بندی فعالیت‌ها نیز تلاش شده است ضمن در نظر گرفتن امکانات و موانع موجود در دفاتر امور روستایی، در نهایت اهداف و انتظارات معاونت امور دهیاری‌ها، با همکاری و حمایت دفاتر امور روستایی استان‌ها برآورده شود.

- هدف تعیین شده بعضی از فعالیت‌ها (نظیر تأسیس شرکت های تعاونی و یا پوشش روستایی خدمات پسماند)، با توجه به امکانات

هر استان، متفاوت بوده بنابراین استان ها می‌بایست به همراه اولین مرحله از گزارش میزان عملکرد، پیش بینی و اهداف تعیین شده خود برای این نوع فعالیت ها را نیز ارائه دهد.

- عملکرد فعالیت‌هایی نظیر برنامه ریزی برای برگزاری نشست های استانی (یک نشست در هر سطح) براساس برنامه زمان‌بندی

اعلامی از سوی استان ها (برای هر استان به طور خاص همان استان) و همراه با اولین گزارش عملکرد ماهانه، سنجیده می‌شوند اما این زمان بندی باید به گونه ای انجام شود که تا پایان شش ماهه نخست سال تمامی نشست‌ها برگزار شده باشد.

- در صورتیکه انجام بعضی از فعالیت ها برای بعضی دیگر از استان ها امکان پذیر نباشد (نظیر فعالیت های مربوط به اخذ کد اجرایی و یا اجرای پروژه های پسماند در استان های ساحلی)؛ آن مجموعه فعالیت از وظایف استان مورد نظر حذف شده و میزان عملکرد برنامه مرتبط با آن، بدون آن گروه فعالیت سنجیده خواهد شد.
- در صورتیکه هریک از استان ها، تمایل به تغییر برنامه زمان بندی هر یک از فعالیت ها داشته باشند، می توانند نهایتا تا زمان ارسال اولین گزارش، زمان پیشنهادی خود را اعلام نمایند.
- تاریخ ۲۵ لغایت ۳۰ هر ماه زمان ارسال گزارش های ماهیانه بوده و لازم است در زمان مذکور فایل تهیه شده برای رابط طرح تحرک معاونت امور عمرانی استان و جناب آقای درویش، مسئول طرح تحرک معاونت امور عمرانی وزارت کشور؛ مستقلا ارسال شود.